

# OPATRENIA A PODNETY

## rozvoja futbalu v pôsobnosti SsFZ v rokoch 2014-2017

(Materiál na rokovanie Konferencie SsFZ – 13. 12. 2013)

Smerovaním doterajšej činnosti Stredoslovenského futbalového zväzu, okrem plnenia štandardných úloh a riadenia jemu zverených súťaží, bolo plnenie záverov orgánov SFZ a SsFZ i realizácia dokumentov schválených ostatnou volebnou Konferenciou SsFZ v decembri 2009. Ich aplikáciou sa pravidelne zaoberal Výkonný výbor, Rada a Konferencia SsFZ. Viacero úloh a zámerov z tohto materiálu sa premietlo v práci orgánov a činovníkov nášho zväzu. Ďalšie z dôvodu nadčasovosti, resp. termínovej či finančnej náročnosti boli splnené čiastočne, plnia sa priebežne alebo z dôvodu prirodzenej kontinuity sa prenášajú do budúceho obdobia a sú súčasťou tohto dokumentu. Ten je navyše obohatený o zámery SFZ týkajúce sa SsFZ, ale aj o podnety získané z futbalového hnutia a práce našich orgánov.

### **A. ČINNOSŤ ORGÁNOV SsFZ A JEHO SEKRETARIÁTU**

1. Nadalej považovať za najdôležitejšiu úlohu orgánov a sekretariátu SsFZ realizáciu zámerov vyšších futbalových orgánov, bezproblémové riadenie súťaží a zabezpečovanie komplexného servisu pre funkcionárov FK v súvislosti s ich stykom so zväzovými orgánmi, pri zabezpečovaní športovej činnosti klubov
2. Svojou činnosťou v spolupráci s vlastníkom budovy (sídla SsFZ) vytvárať podmienky, aby všetky volené orgány SsFZ a odborné komisie mohli nerušene vykonávať svoju prácu. Zároveň zvýšiť kultúrnosť priestorov, v ktorých sa zástupcovia FK zdržujú v čase rokovania komisií, na ktoré sú pozvaní.
3. V súčinnosti s vedením SFZ vyvíjať iniciatívu, aby po odchode SFZ zo SZTK a získaní budov v ktorých sídli SsFZ, resp. ObFZ (Čadca, Martin, B. Bystrica, Lučenec), tieto budovy prešli pod ich správu. Následne podľa finančných možností realizovať ich modernizáciu – využiť finančné zdroje z projektov UEFA, Ministerstva školstva SR, VÚC a pod.
4. Vzhľadom na to, že webová stránka SsFZ sa stala najdôležitejším kanálom prenosu informácií o aktivitách zväzových orgánov do futbalového hnutia, ale aj smerom k verejnosti, venovať trvale najmä jej obsahu maximálnu pozornosť. Neustále dbať, aby všetky tam zverejňované informácie boli komplexné a priebežne aktualizované.
5. Využiť v maximálnej miere internetovú stránku zväzu ([www.ssfz.sk](http://www.ssfz.sk)) na propagáciu činnosti zväzu a v širšej miere využívať video a fotografickú dokumentáciu, najmä zo strany FK tak, aby vo väčšej miere propagovali a aktualizovali svoju prácu na športovom i investičnom úseku.
6. Vytvárať organizačné podmienky čoraz väčšej aplikácii ISSF (Informačný systém slovenského futbalu) v pôsobnosti SsFZ tak, aby komunikácia všetkých zainteresovaných prebiehala elektronicky maximálnej možnej miere.
7. Využitím možnosti ISSF zefektívniť činnosť všetkých komisií SsFZ pri vzájomnej komunikácii s FK, formou komunikácie cez podanie na príslušnú komisiu, prípadne podaním cez elektronickú podateľňu.
8. Dôsledne využívať možnosti ktoré ponúka ISSF v ekonomickej oblasti tak, aby postupne všetky platby, poplatky, pokuty boli zahrnuté do mesačnej zbernej faktúry. Tým sa pre FK zjednodušuje a sprehľadňuje ekonomická agenda a získavajú o nej relevantný doklad. Systém zároveň zabezpečuje platobnú disciplínu FK.
9. Vychádzajúc z koncepcie rozvoja futbalu na Slovensku (materiál VV SFZ zo dňa 4. 9. 2013), ak to situácia umožní, vytvoriť pozíciu manažéra SsFZ orientovaného na vzdelávanie, GRASSROOTS, prácu s mládežou, ženský futbal ... a tým posilniť akcieschopnosť aparátu zväzu.
10. Nadalej dôsledne realizovať závery prijaté schválením materiálu: „Opatrenia proti korupcii SsFZ“, ktorý je zverejnený na web stránke SsFZ a v podmienkach zväzu stále aktuálny.
11. Neustále skvalitňovať spoluprácu i súčinnosť SsFZ so SFZ, ObFZ a FK na báze dobrých vzťahov a vzájomného pôsobenia v záujme upevňovania dobrého mena slovenského futbalu.
12. Viesť delegátov stretnutí k tomu, aby formou včasného odoslania SMS správ (výsledok stretnutia), sme zabezpečili maximálne 1 hod po skončení MFS komplexný výsledkový servis súťaží dospelých – vrátane tabuliek na web stránke SsFZ.
13. Podľa možností podieľať sa na rozvoji športu v regióne s prihliadnutím na fakt, že SsFZ je najväčšou športovou organizáciou na strednom Slovensku.
14. Zintenzívniť spoluprácu SsFZ s novozvolenými orgánmi VUC, ale aj vedením miest a obcí v prospech rozvoja futbalu.
15. V rámci jednotného obsahu i rozsahu vzdelávacieho systému trénerov, rozhodcov, delegátov a pod. na všetkých troch zväzových úrovniach (SFZ, RFZ, ObFZ) využiť projekty konvencie UEFA

- a podporovať ObFZ pri vyhľadávaní talentov i pri náboře nových rozhodcov. Okrem iného klásť dôraz na jazykové schopnosti adeptov.
16. Zotrváť pri zostavovaní a dodržiavaní vyrovnaného financovania činnosti SsFZ, pri uplatňovaní nových daňových a odvodových pravidiel platných v SR.
  17. Vykonať audit noriem, predpisov a nariadení SsFZ. Všetky tieto legislatívne opatrenia zosúladiť s inovovanými Stanovami SsFZ.
  18. V prípade záujmu navrhovať funkcionárov a činovníkov SsFZ do komisií a pracovných skupín SFZ.
  19. V zárodku eliminovať všetky prehrešky voči rasovým, národnostným, etnickým, morálnym zásadám, potierať neznášanlivosť, doping, ovplyvňovanie výsledkov a uplatňovať princípy FAIR-PLAY na ihriskách i mimo nich.
  20. V záujme skvalitňovania vzdelávania (trénerov, rozhodcov, delegátov, manažérov, funkcionárov ...) využiť dostupnú knižnicu odbornej literatúry i videotéku, projekčnú miestnosť, ktorá existuje na SsFZ. Podľa možnosti ju obohatiť z existujúcich zdrojov SFZ.
  21. Aktívne podporovať vedenie SFZ v úsilí odísť zo SZTK a získať do majetku 9 budov v ktorých sídli ObFZ a pozemok v Nitre.
  22. Vo väčšej miere ako doteraz, využívať možnosť zakúpenia vstupeniek na domáce reprezentačné zápasy výberu SR-A pre svojich členov (RFZ má nárok na 25 ks a ObFZ 10 ks vstupeniek)
  23. V prípade ak to bude reálne ponúknuť záujemcom zo SsFZ i ObFZ možnosť vycestovať s reprezentáciou SR-A na jej stretnutia k súperom (za úhradu nákladov).
  24. Podporovať (aj finančne) vydávanie publikácií a kníh pri príležitosti jubileí FK, resp. mapovaním činnosti futbalu v lokalitách SsFZ.

## **B. ŠPORTOVÁ OBLASŤ, RIADENIE SÚŤAŽÍ**

1. Po zrealizovaní novej úpravy súťaží SFZ stabilizovať súťaže SsFZ dospelých, ktorých súčasná štruktúra sa nemení, je pre potreby nášho regiónu vyhovujúca (III. liga – 1 skupina – 16 účastníkov, IV. liga SEVER a JUH – po 14 účastníkov a V. liga A, B, C, D – po 14 účastníkov).
2. Zvýšenú pozornosť venovať budúcej najvyššej súťaži SsFZ – III. liga, vzhľadom na prechod niektorých FK do nej z terajších účastníkov III. ligy Východ.
3. Stabilitu súťaží a zaužívanú termínovanú listinu trvale považovať za základnú podmienku pre systematickú prácu vo zväze i vo FK.
4. V intenciách zámerov SFZ zatriktívniť Slovensky pohár ako druhú najvyššiu súťaž aj v rámci SsFZ, zapojiť do nej viac družstiev z našich regionálnych súťaží.
5. S príchodom viacerých FK do III. ligy STRED (reorganizácia súťaží SFZ) prehĺbiť jej licenčný systém tak, aby táto najvyššia súťaž SsFZ bola jeho ozajstnou „výkladnou skriňou“. Adekvátne nastaviť nevyhnutné licenčné podmienky aj pre súťaže IV. a V. lig.
6. Pri výbere členov komisií SsFZ klásť dôraz na odborné i ľudské kvality funkcionárskeho aktívu. V rámci doterajšieho trendu a v súlade so Stanovami SsFZ, neschváliť za nového člena odbornej komisie aktívneho rozhodcu z nominačných listín SsFZ.
7. V prípade nepriaznivého počasia prijať prostredníctvom riadiacich komisií opatrenia zamedzujúce poškodenie hracích plôch, ako aj vzniku neefektívnych režijných nákladov v prípade opakovania MFS.
8. Pokračovať v doterajšom trende a prehĺbovať spoluprácu TMK SsFZ s KTVaŠ UMB B. Bystrica, najmä na poli výchovy a vzdelávania trénerov, možno i futbalových manažérov.
9. Využívať na športovo-medicínsku diagnostiku, na tento účel nedávno zriadené centrá v B. Bystrici a Žiline.
10. V súvislosti s príchodom nových účastníkov do súťaží SsFZ aktualizovať a skompletovať pasportizáciu ihrísk a štadiónov FK.
11. V období medzi konferenciami pokračovať, v prípade záujmu FK, v tradičných stretnutiach vedenia SsFZ so zástupcami futbalových klubov jednotlivých súťaží, čo považujeme za najracionálnejší spôsob komunikácie a výmeny názorov na riadenie súťaží i celkové dianie v SsFZ.
12. Po skúsenostiach z uplynulého obdobia pokračovať citlivo v práci s využitím videozáznamov z MFS všetkých stupňov súťaží dospelých. Prostredníctvom Komisie rozhodcov SsFZ a jeho úseku delegátov zabezpečiť, aby ani jeden podnet či sťažnosť smerujúca k výkonom R i AR a spĺňajúca základné podmienky, neostala nepovšimnutá. Využiť pri tom kvalitné vybavenú video miestnosť v priestoroch SsFZ .
13. V snahe o skvalitnenie zaznamenávania MFS pripraviť, v prípade záujmu, školenie videotechnikov, prípadne hlavných usporiadateľov MFS.

14. Trvale zvyšovať nároky na odborné, ako aj charakterové predpoklady pri výbere ľudí na funkciu delegáta zväzu, ako najvyššieho zástupcu SsFZ na MFS.
15. Postupným zavádzaním ISSF prejsť na elektronický zápis vo všetkých súťažiach riadených SsFZ.
16. Systém a usporiadanie súťaží dorastu, po úpravách súťaží riadených SFZ, zabezpečujú kvalitnú zápasovú prax a súťaživosť pri primeraných nákladoch jednotlivých FK a v horizonte volebného obdobia nebude potrebné túto štruktúru meniť.
17. V prípade, že sa v najbližšom období nebude dať naplniť počet družstiev v najnižších dvojičkových súťažiach žiakov, ktorých model naďalej považujeme za najekonomickejší a z pohľadu systematickej práce s futbalovou mláďou v kluboch za najefektívnejší, bude potrebné prikrčiť k prideleniu výnimiek pre vymedzený okruh družstiev (len SŽ).
18. Pokračovať v stretnutiach mladších žiakov v nezverejňovaní výsledkov stretnutí a preferovaní hodnotenia individuálneho výkonu hráčov – medaila.
19. V súťažiach vekovej skupiny mladších žiakov U-12 a U-13, ako aj v súťažiach prípraviek U-8 až U-11 rešpektovať odporúčanie Úseku mládeže SFZ (Učme sa hrou) a súťaže týchto vekových kategórií na úrovni SsFZ, resp. ObFZ organizovať výhradne ako malé formy futbalu.
20. Pokračovať vo vyhodnocovaní najlepších strelcov jednotlivých súťaží a v kategóriách mládeže pripraviť pre najlepších strelcov jednotlivých súťaží v spolupráci s obchodným partnerom SsFZ aj vecnú odmenu.

### **C. MLÁDEŽNICKÝ FUTBAL A ZVYŠOVANIE ÚROVNE HRY**

1. Naďalej v spolupráci s ObFZ a školami pripravovať Školský pohár, medzioblastné turnaje žiakov U-12, Jednota cup,, Mc Donald s CUP, Coca Cola CUP a Danone CUP.
2. Pre žiakov U-12 a žiačky U-16 pravidelne v spolupráci so SFZ pripraviť základné kolá, krajské finále (BB, ZA) a organizovať finálový turnaj MINI CHAMPION liga na teritóriu nášho regiónu, ktorý sa hrá na miniihriskách s umelým povrchom.
3. Pokračovať v podpore vybraných mládežníckych turnajov na teritóriu stredného Slovenska s dôrazom na zaradenie výberov SsFZ do nich, čím zabezpečiť možnosť konfrontácie a výmeny skúsenosti s ostatnými regiónmi Slovenska i zahraničím.
4. Adekvátnym spôsobom sa spolupodieľať na organizovaní jedného z najstarších futbalových dorasteneckých podujatí „Turnaj SNP“ v B. Bystrici s perspektívou účasti regionálnych, resp. národných výberov zo zahraničia.
5. Rozširovať ponuku odbornej literatúry a časopisov v metodickom kabinete SsFZ o najnovšie publikácie v knižnej podobe, ale aj na DVD nosičoch a videu, tieto propagovať.
6. V spolupráci so SFZ na základe projektov MŠ SR dopĺňať didaktickú techniku SsFZ a učebné materiály pre potreby organizovania školení trénerov, rozhodcov, DZ a funkcionárskeho aktívu SsFZ.
7. Minimálne jedenkrát ročne pripraviť doškolovací a rekvalifikačný seminár trénerov FK – účastníkov súťaží SsFZ a ObFZ.
8. Ak to finančné možnosti zväzu dovoľia pokračovať v organizácii seminárov trénerov mládeže, osobitne pre kategórie dorastu, žiakov a prípravky, ktorých sa zúčastnia najmä tréneri na základe odporúčania TMK jednotlivých ObFZ.
9. Podľa ekonomických možností zväzu podporiť odbornú trénerskú stáž členov TMK venujúcim sa odbornej príprave trénerov a vybraným trénerom v blízkom zahraničí.
10. V spolupráci s TMK ObFZ pravidelne pripraviť oblastné a medzi oblastné výbery U-12, následne pripraviť regionálne výbery U-13 a U-14 pre účasť na medziregionálnych turnajoch SFZ. Skvalitňovať zloženie realizačných tímov týchto výberov, ako aj ich materiálno-technické zabezpečenie.
11. Realizovať kontrolu trénerských licencií pred MFS v súťažiach SsFZ a na web stránke SsFZ viesť aktuálny prehľad existujúcich trénerov, spolu s ich nadobudnutým trénerským vzdelaním,.
12. Pokračovať v odhaľovaní a postihu najmä dospelých aktérov neoprávnených štartov hráčov na cudzí RP predovšetkým v MFS žiakov a dorastu.
13. V roku 2014 zorganizovať monotematickú konferenciu k problematike mládežníckeho futbalu na strednom Slovensku
14. Pravidelne pripravovať a uskutočňovať halový turnaj žiakov O pohár SsFZ.
15. Aktívne participovať na organizovaní školských futbalových súťaží a podľa možností pomáhať pri rozvoji ďalších zložiek „futbalu pre všetkých“ (GRASSROOTS).
16. V prípade jeho realizácie sa zapojiť do projektu zrodu regionálnych akadémií SFZ a akadémie rómskej mládeže.
17. Podporovať snahy o získanie väčšieho počtu chlapcov i dievčat pre futbal v záujme zvýšenia futbalovej základne, podľa možnosti aj z radov „odpadlíkov“ z iných športov.

## **D. OBLASŤ MATERIÁLNEHO A EKONOMICKÉHO ZABEZPEČENIA**

1. Po odchode SFZ zo SZTK, kedy SFZ získa do majetku 9 budov v regiónoch, ako prioritu pojať výstavbu Domu futbalu–sídla SsFZ a ObFZ B. Bystrica na báze terajšej budovy SZTK B. Bystrica.
2. V záujme realizácie projektu Domu futbalu B. Bystrica odkúpiť od firmy SSE-Distribúcia, a. s. pozemok pod budovou SZTK B. Bystrica a jej okolí.
3. SFZ má v pláne uskutočňovať MERCHANDISING (predaj kolekcie oblečenia, športových súčasti, suvenírov a pod.) podieľať sa na organizácii distribúcie a predaja týchto produktov na strednom Slovensku.
4. V záujme komercionalizácie regionálneho futbalu aktivizovať funkciu marketingového manažéra zriadenú vo VV SsFZ a spolu s reklamnými a sponzorskými iniciatívami zvýšiť finančné zdroje SsFZ.
5. Prípravou kvalitných projektov vo všetkých oblastiach činnosti zväzu sa naďalej uchádzať o získanie finančných prostriedkov zo štátneho rozpočtu, rozpočtu samospráv, rôznych fondov, ktoré budú slúžiť na skvalitnenie činnosti SsFZ a jeho členov.
6. Podľa ekonomických možností SFZ a možností ďalšieho využívania projektov UEFA, FIFA pripraviť a postupne realizovať po vzore NTC Senec, NTC Poprad výstavbu Národného tréningového centra aj na strednom Slovensku.